



باسمه تعالی

فرم طرح دوره درس نظری و عملی - دانشگاه علوم پزشکی ایلام

معرفی درس مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک نیمسال دوم تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴

* دانشکده: بهداشت * گروه آموزشی: مدیریت و اقتصاد سلامت * نام درس: مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک

* رشته و مقطع تحصیلی: کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی * روز و ساعت برگزاری: شنبه،

ساعت ۱۰-۱۲ و دوشنبه ساعت ۸-۱۰ * محل برگزاری: کلاس گروه * نام مسوول درس (استاد درس): دکتر

جمیل صادقی فر

* آدرس دفتر: دانشکده بهداشت

* آدرس Email : sadeghifar-j@medilam.a.ir

| |
|---|
| <p>هدف کلی درس: دانشجویان پس از گذراندن این دوره آموزشی، آگاهی ها و مهارت‌های زیر را کسب خواهند کرد:</p> <ol style="list-style-type: none">۱- آشنایی با مفاهیم اولیه و کلیات برنامه ریزی، اصول و مراحل فرایند برنامه ریزی در نظام سلامت۲- شناخت و تحلیل برنامه های بهداشتی در سطوح مختلف۳- تدوین برنامه استراتژیک بر اساس نیازهای جامعه و تحلیل محیط آینده |
| <p>اهداف رفتاری (هدف رفتاری دارای مخاطب، فعل رفتاری، درجه و معیار و شرایط انجام است)</p> <ol style="list-style-type: none">۱- مفاهیم کلیدی و زیربنایی در برنامه ریزی را درک کرده و تشریح نماید.۲- ضرورت و اهمیت، محاسن و محدودیت های نظام برنامه ریزی استراتژیک را تشریح نماید.۳- ویژگی های برنامه ریزی مناسب در بخش سلامت را درک کرده و بیان نماید.۴- سلسله مراتب برنامه ها و سطوح برنامه ریزی را برشمارد.۵- مراحل مختلف برنامه ریزی استراتژیک را نام برده و توضیح دهد.۶- اقدام به تدوین یک برنامه استراتژیک در حوزه سلامت بنماید. |
| <p>وظایف دانشجویان (تکالیف دانشجو در طول ترم)</p> <ol style="list-style-type: none">۱- شرکت فعال در مباحث مطرح شده در کلاس۲- انجام به موقع و صحیح تکالیف واگذار شده |
| <p>منابع اصلی (با رعایت اصول منبع نویسی و دادن نشانی برای تهیه آنها شامل کتابخانه، کتاب فروشی، اینترنت،...)</p> <ol style="list-style-type: none">۱- مدیریت استراتژیک، فرد آر دیوید۲- برنامه ریزی بهداشت و درمان- دکتر سعید اصف زاده و همکاران۳- مجموعه اسلایدهای ارائه شده در کلاس |
| <p>روش تدریس و وسایل کمک آموزشی مورد استفاده:</p> <p>شیوه تدریس این درس با توجه به مباحث مختلف، متفاوت خواهد بود. از روش های تدریس دانشجو محور از جمله تدریس در گروه های کوچک (Small Groups) در طول اداره کلاس استفاده خواهد شد. از برنامه پاورپوینت نیز برای ارائه مطالب استفاده می شود.</p> |

• روش ها و زمان سنجش و ارزشیابی دانشجو و بارم مربوط به هرازشیبایی: (نوع امتحانات از لحاظ نحوه طراحی

سوال- بارم بندی- زمان امتحانات و تکالیف ذکر شود)

| روش | نمره | تاریخ | ساعت |
|---------------------------------|------|-------|------|
| امتحان میان ترم | - | | |
| کوئیزهای طول ترم | ۲ | | |
| فعال بودن دانشجو در مباحث کلاسی | ۱ | | |
| امتحان پایان ترم | ۱۷ | | |

• نوع سوالات امتحان میان ترم و پایان ترم:

تشریحی بلند پاسخ، تشریحی کوتاه پاسخ، چند گزینه‌ای تک پاسخی، چند گزینه‌ای چند پاسخی- جورکردنی- صحیح و غلط- جای خالی- مرتب سازی

• مقررات درس و انتظارات از دانشجویان:

- ۱- حضور منظم و فعال دانشجو در کلاس
- ۲- مسئولیت پذیری و تلاش در راستای یادگیری مطالب
- ۳- رعایت پوشش و اخلاق حرفه ای در کلاس
- ۴- عدم استفاده از گوشی موبایل در کلاس درس و قرار دادن گوشی بر روی حالت بی صدا

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک نیمسال دوم تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴

| ردیف | تاریخ | ساعت | عنوان | مدرس | آمادگی لازم دانشجویان قبل از شروع کلاس |
|------|-------|-------|--|--------------------|--|
| ۱ | | ۱۲-۱۰ | برنامه ریزی؛ تعاریف و مفاهیم اصلی | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۲ | | ۱۲-۱۰ | تعریف برنامه ریزی، انواع، اصول و مراحل برنامه ریزی، چگونگی برنامه ریزی در سازمانهای بهداشتی درمانی | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۳ | | ۱۲-۱۰ | مدیریت تغییر و تحول در نظام سلامت | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۴ | | ۱۲-۱۰ | تفکر استراتژیک: اصول و مهارت ها | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۵ | | ۱۲-۱۰ | برنامه ریزی استراتژیک، مفاهیم و مباحث نظری | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۶ | | ۱۲-۱۰ | گریزی بر مدل های برنامه ریزی استراتژیک | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۷ | ۷ | ۱۲-۱۰ | رسالت، ارزش ها و چشم انداز | دکتر جمیل صادقی فر | |

| ردیف | تاریخ | ساعت | عنوان | مدرس | آمادگی لازم دانشجویان قبل از شروع کلاس |
|------|-------|-------|--|-----------------------|---|
| ۸ | | ۱۲-۱۰ | مطالعه آینده (Future Study) | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۹ | | ۱۲-۱۰ | آینده مراقبت های سلامت/ روندها و ابروندها | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۰ | | ۱۲-۱۰ | مفاهیم و ابزارهای تحلیل محیط خارج سازمان | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۱ | | ۱۲-۱۰ | مفاهیم و ابزارهای تحلیل محیط داخل سازمان (SWOT، و...) | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۲ | | ۱۲-۱۰ | مدل امتیاز متوازن (BSC) و ارتباطات علت و معلولی در نظام برنامه ریزی | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۳ | | ۱۲-۱۰ | نقشه استراتژی (Strategy Map) | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۴ | | ۱۲-۱۰ | تحلیل ذینفعان، تحلیل اسناد بالادستی | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۵ | | ۱۲-۱۰ | طرح ریزی استراتژی ها، مضامین استراتژیک | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۶ | | ۱۲-۱۰ | اصول تدوین اهداف عینی/ SMART | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۷ | | ۱۲-۱۰ | ارزشیابی و پایش برنامه: مبانی و مفاهیم | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۸ | | ۱۲-۱۰ | تدوین و اجرای برنامه عملیاتی (Action Plan) | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۱۹ | | ۱۲-۱۰ | تدوین شاخص های عملکرد کلیدی (KPI) | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۲۰ | | ۱۲-۱۰ | مدیریت پروژه | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۲۱ | | ۱۲-۱۰ | برنامه ریزی استراتژیک و سنجه های نظام اعتباربخشی بیمارستانی | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۲۲ | | ۱۲-۱۰ | بررسی یک نمونه برنامه استراتژیک در حوزه سلامت و نقد آن | دکتر جمیل صادقی فر | |
| ۲۳ | | ۱۲-۱۰ | جمع بندی مباحث برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی و ارائه کار گروهی | دکتر جمیل صادقی فر | |